

Erfolgsfaktoren von Projektarbeit

Zahlreiche Studien über den Erfolg (oder eben auch Misserfolg) von Projektarbeit kommen fast übereinstimmend zu folgenden wesentlichen Einflussfaktoren:

- Präzise Zieldefinition zwischen Auftraggeber und Projektleitung unter Einbindung wesentlicher Stakeholder (d.h. Kunden oder wesentliche Mitarbeiter des Projektes)
- Management Attention / politische Unterstützung von oben
- Gute Planung / Arbeitsmethodik / straffes Projektcontrolling
- Stabile Projektinfrastruktur (geklärte Rollen / Kommunikationsplan / Laufwerke, Team Room, ...)
- Fachliche und kommunikative Fähigkeiten der Projektleitung und weiterer Key Player
- unterstützende strukturelle Aspekte (zur Verfügung stehende personelle Ressourcen; Unterstützung durch Fachbereiche)

Projektarbeit ist also gar nicht so einfach. Viele Studien gehen von einem hohen Anteil (>50%) an gescheiterten Projekten aus (Nichteinhaltung des Triple-Constraints aus Kosten-Zeit-Leistung), wobei man hier natürlich über die Kriterien streiten kann. Für den Erfolg von Projekten müssen viele Aspekte sinnvoll miteinander verknüpft werden.